



PODER JUDICIÁRIO
SUPERIOR TRIBUNAL MILITAR
ENAJUM/CADMI/SECON

ESTUDO DE DEMANDA: CURSO *IN COMPANY* - INSTRUTORIA INTERNA

1. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA (TEMA DA CAPACITAÇÃO)

Contratação de empresa especializada na aplicação de comunicação institucional para fortalecer a comunicação institucional, interpessoal e pública dos magistrados, contribuindo para interações mais claras, seguras e coerentes com a responsabilidade inerente ao exercício da função jurisdicional.

2. NECESSIDADE E JUSTIFICATIVA DA CAPACITAÇÃO

O curso mostra-se relevante para o aprimoramento das competências comunicacionais necessárias ao exercício da magistratura, considerando que a comunicação institucional influencia diretamente a legitimidade, a credibilidade e a efetividade da atuação jurisdicional. O curso contribuirá para o desenvolvimento de habilidades voltadas à comunicação clara, objetiva e assertiva, bem como para o aperfeiçoamento da escuta qualificada, da condução de relações institucionais e da atuação em situações sensíveis inerentes à função. Além disso, possibilitará o fortalecimento da liderança institucional, da adequação da linguagem aos diferentes contextos profissionais e da coerência entre discurso, postura e valores institucionais, promovendo maior segurança e eficiência no desempenho das atribuições funcionais.

3. OBJETIVO GERAL

Promover o desenvolvimento da comunicação institucional, interpessoal e pública dos magistrados, contribuindo para interações mais claras, seguras e coerentes com a responsabilidade inerente ao exercício da função jurisdicional.

4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

A comunicação integra o exercício da magistratura e influencia diretamente a percepção de legitimidade institucional. Ao final do encontro, espera-se que os participantes estejam mais preparados para:

- Comunicar-se com clareza e objetividade em diferentes contextos profissionais
- Adequar linguagem e postura às especificidades de cada interação institucional
- Conduzir relações profissionais com assertividade e respeito
- Exercitar escuta qualificada, favorecendo compreensão e diálogo
- Utilizar recursos verbais e não verbais de forma compatível com a autoridade da função
- Atuar com segurança comunicacional em situações sensíveis
- Estruturar manifestações orais com organização e precisão
- Gerenciar a comunicação no exercício da liderança institucional
- Reconhecer o próprio estilo comunicacional e identificar oportunidades de aprimoramento
- Assegurar coerência entre discurso, conduta e valores institucionais.

5. PÚBLICO-ALVO DA CAPACITAÇÃO

- Magistrados da JMU e outros magistrados convidados (aproximadamente, 40 pessoas)

6. PERÍODO, HORÁRIO E LOCAL DA CAPACITAÇÃO

21 de maio, de 9h às 17h, na Faculdade Antônio Meneghetti (FAM), em Restinga Sêca-RS

7. QUALIDADE DO CORPO DOCENTE A SER CONTRATADO

Marc Tawil dedica sua atuação ao estudo das decisões, reputação e clareza em ambientes complexos. Estrategista de Comunicação, mentor e conselheiro, eleito em 2026, pelo terceiro ano consecutivo, o Especialista Nº 1 em Comunicação no LinkedIn Brasil (Favikon). Nº 1 LinkedIn Brasil Top Voices, é instrutor do LinkedIn Learning, colunista da Exame e já formou 260.000 profissionais. Atua internacionalmente como speaker em temas ligados à Comunicação, Autoridade e Futuro do Trabalho, com 7 participações no TEDx e no Web Summit Lisboa. Empreendeu por uma década à frente da Tawil Comunicação, agência Nº 1 Great Place To Work Brasil e certificada pelo Sistema B, após 17 anos nos principais grupos de mídia do País.

8. CONTEÚDOS

- Exposição Inicial – Comunicação e responsabilidade institucional;
- Análise de situações práticas;
- Síntese e direcionamentos individuais.
Conforme proposta (4827002)

9. PREVISÃO DA QUANTIDADE DE VAGAS A SER CONTRATADA

Aproximadamente 40 pessoas

10. PREVISÃO DE DATA PARA INÍCIO DA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS

21 de maio de 2026.

11. RESULTADOS ESPERADOS COM A CONTRATAÇÃO

- O encontro busca contribuir para:
- Maior segurança nas interações institucionais

• Qualificação do diálogo profissional

• Fortalecimento da liderança

• Condução mais consistente de situações sensíveis

• Comunicação alinhada aos valores do poder judiciário

A proposta está orientada à ampliação da consciência sobre o papel estruturante da comunicação na credibilidade institucional

12. PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR

O credenciamento junto a empresa especializada na prestação do curso implica a responsabilidade legal da Licitante ou de seu representante legal e a presunção de sua capacidade técnica para realização das transações inerentes a sua contratação.

13. IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA DEMANDANTE

Área Requisitante:

ENAJUM

Responsável:

Isabella Fonseca Hilário Vaz

Telefone/Whatsapp: (61) 2101-0773

E-mail: isabellavaz@stm.jus.br

14. ALINHAMENTO AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Objetivo:

* Desenvolvimento de conhecimentos, procedimentos e atitudes necessários à prática profissional dos magistrados da JMU.

* Aperfeiçoar os processos formativos e metodológicos.

* Ampliar a oferta e o alcance das atividades formativas.

* Aumentar a eficiência na prestação jurisdicional.

* Fortalecer a governança e a segurança de dados e informações.

* Aprimorar a gestão de desempenho e o desenvolvimento de pessoal.

Processo Crítico: Suporte para garantir o efetivo funcionamento e o correto gerenciamento da plataforma de ensino.

15. RISCO

Riscos:

- ausência de pessoal capacitado na Justiça Militar da União para prestar o devido apoio técnico aos Magistrados .

Probabilidade

Grau de Impacto

Média

Alto

Ações a serem tomadas após a capacitação para minimizar ou eliminar os riscos:

- eliminar erros e facilitar na execução na execução das atividades dos magistrados da JMU.

ISABELLA FONSECA HILÁRIO VAZ

Secretária Executiva da ENAJUM



Documento assinado eletronicamente por **ISABELLA FONSECA HILARIO VAZ, SECRETÁRIA-EXECUTIVA DA ENAJUM**, em 12/05/2026, às 15:08 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.stm.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **4939518** e o código CRC **E1166869**.