



PODER JUDICIÁRIO  
SUPERIOR TRIBUNAL MILITAR  
ENAJUM/CADMI/SECON

## ESTUDO DE DEMANDA: CURSO *IN COMPANY* - INSTRUTORIA INTERNA

### 1. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA (TEMA DA CAPACITAÇÃO)

Professor integrante do Curso de Gestão para Magistrados, a ser ministrada pelo Dr William Douglas

### 2. NECESSIDADE E JUSTIFICATIVA DA CAPACITAÇÃO

O Curso de Gestão para Magistrados tem por finalidade fortalecer as competências gerenciais, comunicacionais, emocionais e éticas dos magistrados da Justiça Militar, contribuindo para o aprimoramento da prestação jurisdicional, da liderança institucional e da governança pública.

A proposta articula exposições dialogadas, oficinas práticas e estudos de caso, favorecendo a reflexão crítica, o compartilhamento de experiências e a aplicação direta dos conteúdos à realidade profissional.

### 3. OBJETIVO GERAL

Promover o desenvolvimento das capacidades gerenciais, éticas, emocionais e comunicacionais dos magistrados, qualificando sua atuação como gestores públicos, líderes institucionais e agentes de fortalecimento da Justiça Militar, com vistas à melhoria da governança, das relações profissionais e da prestação jurisdicional.

### 4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Compreender o papel estratégico da magistratura na governança institucional;
- Exercer liderança ética, humanizada e orientada a resultados;
- Gerenciar equipes e processos com foco em eficiência, bem-estar e qualidade;
- Aplicar princípios da inteligência emocional na tomada de decisão e nas relações profissionais;
- Comunicar-se de forma clara, empática e institucionalmente adequada;
- Identificar e enfrentar dilemas éticos recorrentes na atuação judicial e administrativa;
- Prevenir conflitos interpessoais e institucionais;
- Promover ambientes de trabalho colaborativos e saudáveis;
- Fortalecer a imagem, a credibilidade e a legitimidade da Justiça Militar;
- Integrar liderança, ética, comunicação e gestão emocional na prática profissional.

### 5. PÚBLICO-ALVO DA CAPACITAÇÃO

18/05/2026: magistrados da JMU, magistrados da Justiça Militar Estadual, estudantes universitários da Faculdade Antonio Meneghetti, militares e professores convidados (aproximadamente, 200 pessoas);

19 e 20/05/2026: magistrados da JMU e magistrados da Justiça Militar Estadual (aproximadamente, 40 pessoas).

### 6. PERÍODO, HORÁRIO E LOCAL DA CAPACITAÇÃO

18 a 20 de maio de 2026, na Faculdade Antônio Meneghetti (FAM), em Restinga Seca-RS

### 7. QUALIDADE DO CORPO DOCENTE A SER CONTRATADO

O docente precisa ter formação em papéis de Desafios Contemporâneos de liderança, em nível de graduação ou pós-graduação. Além disso, o docente precisa estar apto a realizar gravações de videoaulas e produção de conteúdo, para o curso autoinstrucional, atendendo às recomendações da ENAJUM.

### 8. CONTEÚDOS

1. Contexto Institucional da Justiça Militar
  - História, estrutura e perspectivas da Justiça Militar;
  - Desafios contemporâneos da jurisdição militar;
  - Papel institucional do magistrado.
2. Liderança Judicial
  - Liderança e legitimidade institucional;
  - Estilos de liderança;
  - Liderança baseada em valores;
  - Gestão de pessoas no ambiente judicial;
  - Liderança em contextos de pressão.
3. Inteligência Emocional
  - Autoconsciência e autorregulação;
  - Emoções e processo decisório;
  - Gestão do estresse e da fadiga decisória;
  - Empatia e habilidades sociais;
  - Prevenção do adoecimento ocupacional.
4. Ética na Magistratura
  - Fundamentos da ética judicial;

- Conflitos de interesse;
- Ética digital e exposição pública;
- Gestão ética de recursos;
- Dilemas éticos na Justiça Militar.

## 5. Comunicação Institucional e Interpessoal

- Comunicação assertiva e empática;
- Escuta ativa;
- Comunicação em situações sensíveis;
- Oratória aplicada;
- Comunicação estratégica na liderança.

## 6. Integração das Competências

- Articulação entre liderança, ética, comunicação e inteligência emocional;
- Tomada de decisão responsável;
- Fortalecimento da cultura institucional.

**9. PREVISÃO DA QUANTIDADE DE VAGAS A SER CONTRATADA**

Estima-se um público total de 200 pessoas, considerando magistrados, militares, professores convidados e estudantes universitários.

**10. PREVISÃO DE DATA PARA INÍCIO DA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS**

18 de maio de 2026

**11. RESULTADOS ESPERADOS COM A CONTRATAÇÃO**

O Curso de Gestão para Magistrados da Justiça Militar tem como resultado esperado o fortalecimento integral da atuação jurisdicional e administrativa, por meio do desenvolvimento de competências gerenciais, comunicacionais, emocionais e éticas. Espera-se que os magistrados ampliem sua capacidade de planejamento, organização e tomada de decisão estratégica, promovendo maior eficiência na gestão das unidades judiciais e melhor utilização dos recursos disponíveis. Como consequência, a prestação jurisdicional tende a se tornar mais célere, qualificada e alinhada aos princípios da governança pública.

**12. PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR**

O credenciamento junto a empresa especializada na prestação da palestra implica a responsabilidade legal da Licitante ou de seu representante legal e a presunção de sua capacidade técnica para realização das transações inerentes a sua contratação.

**13. IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA DEMANDANTE****Área Requisitante:**

ENAJUM

**Responsável:**

Isabella Fonseca Hilário Vaz

**Telefone/Whatsapp:** (61) 2101-0773/ (61) 98154-0986

**E-mail:** isabellavaz@stm.jus.br

**14. ALINHAMENTO AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

**Objetivo:** 9 - Aprimorar a gestão de desempenho e o desenvolvimento.

**Processo Crítico:**

- 9.1 Gerir capacitação e desenvolvimento de pessoal.
- 9.2 Nível de impacto das iniciativas de capacitação e treinamento.
- 9.3 Contribuição das ações de capacitação e treinamento para os processos crítico.

**15. RISCO**

Riscos: redação de documentos jurídicos em desconformidade com as Recomendação n. 144, de 25 de agosto de 2023 e Portaria n. 351 de 04 de dezembro de 2023, ambas do CNJ.

| Probabilidade | Grau de Impacto |
|---------------|-----------------|
| Média         | Médio           |

Ações a serem tomadas após a capacitação para minimizar ou eliminar os riscos: Aplicar o conhecimento adquiridos na redação de documentos jurídicos.



Documento assinado eletronicamente por JONATHAN COELHO DA SILVA, TÉCNICO JUDICIÁRIO - Área Administrativa, em 05/03/2026, às 18:31 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [http://sei.stm.jus.br/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.stm.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador 4795769 e o código CRC 12B11893.