

TERMO DE REFERÊNCIA - CAPACITAÇÃO Nº 4548674

1. OBJETO

Trata-se de contratação de empresa para ministrar o curso "Sistema de Integridade: Teoria e Prática"

2. FUNDAMENTAÇÃO NORMATIVA E JUSTIFICATIVA

A relevância e a complexidade do tema foram significativamente ampliadas com a publicação da Resolução CNJ nº 410, de 23 de agosto de 2021, que estabelece normas gerais e diretrizes para a instituição de sistemas de integridade no âmbito do Poder Judiciário. Trata-se de uma normativa relativamente recente — com menos de quatro anos de vigência — que introduziu um novo e elevado patamar de exigência, especificidade e sofisticação para os programas de integridade nesse setor. Em razão disso, a abordagem requerida para capacitações na área não pode se limitar a conteúdos genéricos ou padronizados, mas deve refletir a natureza inovadora da regulamentação e dialogar diretamente com os desafios institucionais enfrentados pelos órgãos do Judiciário.

Nesse contexto, torna-se imprescindível que o curso oferecido contemple não apenas os fundamentos teóricos do sistema de integridade, mas também sua aplicação prática e contextualizada à realidade judicial, especialmente à luz das diretrizes estabelecidas pelo CNJ. A capacitação proposta, portanto, deve estar alinhada à Política de Promoção da Integridade da Justiça Militar da União (PPI/JMU), abordando suas especificidades, demandas operacionais e estratégias de implementação. Tal alinhamento garante que o conteúdo ministrado seja efetivamente útil, aplicável e aderente às necessidades institucionais, contribuindo para a consolidação de uma cultura de integridade robusta e sustentável no âmbito da JMU.

3. OBJETIVO GERAL

A capacitação tem como objetivo preparar os(as) participantes para aplicar princípios de integridade no serviço público, promovendo ética, transparência, responsabilização e prevenção de irregularidades no âmbito do STM. Busca também fortalecer a cultura institucional de integridade e disseminar as diretrizes da Resolução CNJ nº 410/2021 e do Decreto nº 12.303/2024.

4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Ao final do curso, os participantes deverão ser capazes de:

- Descrever os conceitos fundamentais de integridade pública, ética, compliance, corrupção e fraude, e suas inter-relações no contexto da administração pública;
- Listar e explicar os principais marcos legais e regulatórios, como a Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013) e, especialmente, a Resolução CNJ nº 410/2021, demonstrando suas aplicações e impactos na Justiça Militar da União;
- Classificar os diversos tipos de riscos à integridade (abuso de posição, nepotismo, conflito de interesses, fraudes etc.) e relacioná-los aos objetivos estratégicos e processos da JMU;
- Executar as etapas essenciais do gerenciamento de riscos de integridade identificação, avaliação, tratamento e monitoramento em diferentes áreas da Justiça Militar da União;
- Enumerar e aplicar os conceitos e pilares de um Programa de Integridade efetivo, incluindo práticas de implementação e monitoramento;
- Demonstrar o funcionamento do "Modelo das 3 Linhas" de defesa e correlacioná-lo com a gestão da integridade no serviço público;
- Mapear os papéis, responsabilidades e conexões entre as principais instâncias de integridade da JMU (Ouvidoria, Auditoria Interna, Corregedoria, Comissão de Ética, SGRIN e outras), avaliando sua efetividade;
- Expressar a importância da integridade como valor institucional e avaliar sua contribuição para a credibilidade e eficiência da Justiça Militar da União;
- Relacionar os princípios da integridade com aspectos da psicologia comportamental, identificando motivações para condutas éticas e antiéticas;
- Promover padrões de conduta íntegros no ambiente de trabalho, estimulando práticas de conformidade e transparência nas respectivas áreas de atuação;
- Aplicar os conhecimentos adquiridos para propor e implementar melhorias em ações e processos voltados à promoção da integridade na JMU;
- Analisar casos de sucesso e insucesso em programas de integridade, extraindo lições para subsidiar decisões e ajustar estratégias no contexto da JMU.

5. CLASSIFICAÇÃO DO EVENTO PARA FINS DE ADICIONAL DE QUALIFICAÇÃO

Treinamento e Desenvolvimento.

6. PÚBLICO ALVO

Alta administração, secretários, diretores, assessores e coordenadores na JMU.

7. VAGAS

Preferencialmente, 40 (quarenta) vagas para os dias de curso na forma da tabela abaixo

DISTRIBUIÇÃO DAS VAGAS PARA O CURSO

ÁREA	LOTAÇÃO	N° VAGAS	POR ÁREA	
CORREGEDORIA	-	1	1	
OUVIDORIA	-	1	1	
ENAJUM	-	1	1	
GAPRE	-	1	1	
SEAUD	-	1	1	
COMISSÃO DE ÉTICA	-	1	1	
SEPRE	ASPRE-JUR	1		
	ASCOM	1	7	
	SGEST	4		
	SEJUD	1		
SECSTM	GADIR	1	15	
	ASJUR	1		
	ASLIC	1		
	ASCOI	2		

	DIPES	2	
	DILEO	2	
	DITIN	1	
	DORFI	1	
	DIDOC	1	
	DISAU	1	
	DIRAD	2	
	Foro da 1ªCJM	1	
PRIMEIRA INSTÂNCIA	Foro da 2ªCJM	1	
	3ªCJM	1	
	4ªCJM	1	
	5ªCJM	1	
	6aCJM	1	
	7aCJM	1	12
	8aCJM	1	
	9aCJM	1	
	10aCJM	1	
	Foro da 11ªCJM	1	
	12aCJM	1	
	40		

8. MODALIDADE

Online.

9. CARGA HORÁRIA

8h de curso.

10. DATAS, HORÁRIOS E LOCAIS DA CAPACITAÇÃO

- 3 de outubro de 2025, das 14h às 16h;
- 14 de outubro de 2025, das 14h às 16h;
- 15 de outubro de 2025, das 14h às 16h;
- 17 de outubro de 2025, das 14h às 16h.

11. INSCRIÇÕES E LINKS

- Período de Inscrição: Até 26 de setembro de 2025.
- Preencher o formulário de inscrição pelos links abaixo. Assim que a inscrição for realizada, o interessado(a) receberá um e-mail de confirmação.
- Link para inscrição no **curso** (dias 3, 14, 15 e 17 de outubro de 2025, das 14h às 16h): https://forms.gle/oWY1ar3UCPeVAUsy8



Grupo de whatsapp do **curso** de INTEGRIDADE NO SERVIÇO PÚBLICO

HTTPS://CHAT.WHATSAPP.COM/JQXITWP3RNQDS6DMTHNXKA



curso dias 3, 14, 15 e 17 de outubro de 2025

Links ZOOM integridade no serviço público

· LINK ZOOM CURSO:

 $\underline{https://us02web.zoom.us/j/84477013754?pwd=nsBcBEgKujaPidtFyH8jWCxKsG6ubT.1}$

ID da reunião: 844 7701 3754

Senha: 878960

Dias 3, 14, 15 e 17 de outubro de 2025, das 14h às 16h

12. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1 Estrutura conceitual

- 1.1 Como prevenir e combater a corrupção;
- 1.2 Conceitos relacionados com a integridade: corrupção e fraude; integridade pública, ética e compliance; programas de integridade;
- 1.3 O modelo de 3 linhas e sua conexão com a integridade pública;
- 1.4 Processo administrativo de Responsabilização X Processo Administrativo Disciplinar;
- 1.5 Principais normativos de integridade, inclusive no STM, a Lei nº 14133/2021 e Resolução CNJ nº 410/2021.

2 Riscos para a integridade

- 2.1 O que são riscos para integridade;
- 2.2 Quais os riscos mais comuns: abuso de posição ou poder em favor de terceiros; nepotismo; conflito de interesses, recebimento de vantagem indevida, utilização de recursos em favor de interesses;
 - 2.3 Relação da integridade com o planejamento e com a estrutura de riscos da organização;
 - 2.4 Boas práticas para lidar riscos de integridade como: Códigos de condutas para contratações, Due diligence em contratações; Adesão ao Decreto nº 12303/2024.

3 Estruturas da integridade

- 3.1 Programas de integridade: o que é? Para que serve? Como implementar?;
- 3.2 Promoção da ética e de padrões de conduta;
- 3.3 Transparência;
- 3.4 Ouvidoria: aspectos essenciais para garantir sua efetividade:
- 3.5 Auditoria Interna: aspectos essenciais para garantir sua efetividade;
- 3.6 Corregedoria: aspectos essenciais para garantir sua efetividade;
- 3.7 Comissão de ética.

13. METODOLOGIA

- Apresentação Teórica;
- · Workshop em grupos;
- Utilização de planilha fornecida pelo instrutor.

14. OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA/INSTRUTOR

- Estruturar e planejar a capacitação;
- Responsabilização integral no uso das imagens e/ou vídeos em seus materiais, eximindo o STM de quaisquer processos advindos de Direitos Autorais;
- Exposição do conteúdo programático, em conformidade com a metodologia prevista neste TR;
- Elaborar material de apoio e fornecê-lo em formato digital;
- Conduzir as atividades da capacitação, com promoção de interação;
- Tirar as dúvidas dos alunos durante o período do curso;
- Providenciar os recursos instrucionais necessários à capacitação;
- Elaborar avaliação de aprendizagem ou atividades avaliativas durante o curso;
- Enviar para Seção de Educação a Distância a lista dos aprovados na avaliação e as notas por meio do e-mail: ead@stm.jus.br;
- Emitir os certificados dos aprovados e os enviar, via e-mail, para cada participante;
- Emitir Nota Fiscal de prestação de serviço e encaminhar por meio do e-mail: sgrin@stm.jusmbr.

15. OBRIGAÇÕES DO SUPERIOR TRIBUNAL MILITAR

DIPES/CODEC/SPLAV

- Formalizar a contratação da empresa;
- Divulgação do evento:
- Apoio logístico e administrativo à realização das aulas; e
- Após quarenta dias da finalização do curso, disponibilizar o link da Avaliação de Comportamento aos participantes.

DIPES/CODEC/SEEAD

- Disponibilizar o *link* de inscrição no curso;
- Compilar e disponibilizar a LISTA DE INSCRITOS neste processo para a validação dos interessados;
- Controle da frequência dos participantes;
- Disponibilizar, neste processo, *link* para a Avaliação de Reação;
- Disponibilizar, neste processo, o link para Avaliação de Comportamento;
- Elaborar o Relatório da Avaliação de Reação;
- Elaborar o Relatório da Avaliação de Comportamento;
- Realizar a transmissão do curso via Zoom;

- Solicitar a averbação da carga horária nos assentamentos funcionais dos servidores;
- · Disponibilizar o curso na Plataforma EAD/JMU.

ASCOM

· Apoio na gravação do curso e da palestra, e repasse da gravação para a equipe do EAD para disponibilização na plataforma EAD/JMU.

SGEST

- Colocar o Pré-Empenho neste processo;
- Atestar a Nota Fiscal e encaminhá-la à DILEO para pagamento.

16. OBRIGAÇÕES DO SERVIDOR (A)

- Acompanhar, principalmente, todos os Comunicados SPLAV e SEEAD constantes deste processo (onde serão disponibilizadas todas as informações necessárias para a devida participação);
- · Responder a lista de presença durante o evento;
- Responder a Avaliação de Aprendizagem, se houver
- Responder a Avaliação de Reação ao final do curso;
- Responder a Avaliação de Comportamento após guarenta dias da finalização do curso; e
- Estar ciente das penalidades contidas na legislação, em especial o Art. 10 da Resolução STM nº 131, de 18 de agosto de 2004, caso não consiga aprovação nos cursos ofertados pela DIPES:

"Art. 10. A desistência, a reprovação por motivo de falta, o aproveitamento insatisfatório, quando não justificado, bem como o descumprimento do disposto no inciso I, do artigo 11 desta Resolução, implicarão no ressarcimento do total das despesas havidas, calculadas na razão de 100% (cem por cento) do valor per capita, na forma dos artigos 46 e 47 da Lei 8.112/90, no prazo máximo de 30 (trinta) dias do encerramento do evento."

17. CONDIÇÕES PARA APROVAÇÃO

Para ser aprovado, deverás

- Ter tido frequência no treinamento de no mínimo 80%;
- Alcançar <u>ao menos 70% da nota máxima possível</u> na avaliação de aprendizagem, se houver, com objetivo de avaliar a retenção dos conhecimentos pelo aluno(a) no curso;
- Responder a <u>Avaliação de Reação</u> após a conclusão do citado evento, cujo objetivo será analisar o nível de satisfação dos participantes com a programação, o apoio ao desenvolvimento do curso, a aplicabilidade e a utilidade junto à JMU.

18. CERTIFICADO/AVERBAÇÃO

- A averbação da carga-horária, dos aprovados, nos assentamentos funcionais dos servidores, será realizada pela SEEAD após o cumprimento de todos os requisitos mencionados no item 17.
- · Curso válido para Adicional de Qualificação (não havendo necessidade do aluno enviar o certificado à SECAF).

19. AVALIAÇÃO DE REAÇÃO E COMPORTAMENTO

Avaliação de Reação do curso deverá ser preenchida pelo participante: link https://docs.google.com/forms/d/1IHZPKs0X2deApy-eWBov7dqsMf-2k6RYvtXcD4suSzQ/edit.



JMU JUSTICA HELITAR DAUMÃO





 Avaliação de comportamento para mensurar os resultados obtidos, link https://docs.google.com/forms/d/1 faRbKwta8jeSE9fzmntq2MyEncoJv6TwYAtjvLaOk/edit

os resultados obtidos, a ser realizada 40 dias após o término do curso <u>MyEncoJv6TwYAtjvLaOk/edit</u>

20. QUALIFICAÇÕES DO INSTRUTOR

Rodrigo Fontenelle de Araújo Miranda - Síntese Currícular

Controlador-Geral do Estado de Minas Gerais (CGE-MG) e presidente do Conselho Estadual de Controle Interno de Minas Gerais (Coneci-MG), atua na liderança de políticas públicas voltadas à integridade, auditoria e governança. É professor da Fundação Dom Cabral (FDC), contribuindo para a formação de gestores públicos e privados nas áreas de controle interno, gestão de riscos e auditoria. Autor dos livros *Implementando a Gestão de Riscos no Setor Público* (Ed. Fórum, 3ª edição) e *Auditoria Privada e Governamental* (Ed. Impetus, 4ª edição), ambos reconhecidos como referências técnicas no campo da administração pública.

Possui sólida formação acadêmica, com graduação em Ciências Econômicas pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), onde desenvolveu pesquisa sobre o mercado de ações brasileiro entre 1980 e 2000. É especialista em Gestão de Negócios com ênfase em Finanças pelo IBMEC e em Auditoria Financeira pela Universidade de Brasília (UnB), tendo investigado so limites da auditoria governamental frente ao sigilo fiscal. Concluiu o mestrado em Contabilidade pela UnB, com dissertação sobre a relação entre inconformidades nos gastos do Programa Bolsa Família e indicadores sociais dos municípios, a partir das ações de controle da CGU. Iniciou o doutorado em Administração na UnB, com pesquisa sobre a implementação da gestão de riscos em compras públicas no governo federal sob a ótica do isomorfismo institucional, interrompido em 2019.

Sua trajetória combina experiência prática na administração pública com produção acadêmica e atuação docente, consolidando-se como referência nacional em temas como controle interno, auditoria governamental e gestão de riscos.

21. FONTE DE RECURSO

PTRES	Código	Encargo	Diretriz	ND	Fonte
167545 - CAREHU	30.CAREHU.33903948	SERVIÇO DE SELEÇÃO E TREINAMENTO	30000	3.3.90.39.48	1000000000

22. VALOR

R\$ 16.000,00 (dezesseis mil reais)

ASSINATURAS

ERLANDERSON BARBOSA OLIVEIRA

Técnico Judiciário

LUIS CLAUDIO BARRETO TELLES

Chefe da Seção de Educação a Distância - SEEAD

RAFAEL CARVALHO DOS SANTOS

Chefe da Seção de Planejamento e Avaliação de Capacitação

MONICA DE MAGALHÃES MOREIRA

Coordenadora de Desenvolvimento e da Escola de Capacitação

ANA CRISTINA PIMENTEL CARNEIRO

Diretora de Gestão de Pessoas

ANA CARLA NUNES

Chefe da Seção de Governança, Riscos e Integridade

SUZANE MATOS PESSOA

Coordenadora de Governanca e Gestão Socioambiental

ADALBERTO SANCHES

Secretário de Governança e Gestão Estratégica



Documento assinado eletronicamente por SUZANE MATOS PESSOA, COORDENADORA DE GOVERNANÇA E GESTÃO SOCIOAMBIENTAL, em 22/09/2025, às 14:58 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por RAFAEL CARVALHO DOS SANTOS, CHEFE DA SEÇÃO DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO DE CAPACITAÇÃO, em 22/09/2025, às 18:18 (horário de Brasília), conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por MONICA DE MAGALHAES MOREIRA, COORDENADORA DE DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO, em 23/09/2025, às 14:45 (horário de Brasília), conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por PEDRO VAZ SAMMARCO FREITAS, DIRETOR DE GESTÃO DE PESSOAS, em exercício, em 24/09/2025, às 15:05 (horário de Brasília), conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por ADALBERTO SANCHES, SECRETÁRIO DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA, em 24/09/2025, às 15:47 (horário de Brasília), conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por ANA CARLA NUNES, CHEFE DA SEÇÃO DE GOVERNANÇA, RISCOS E INTEGRIDADE, em 24/09/2025, às 16:10 (horário de Brasília), conforme art. 1º,§ 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por LUIS CLAUDIO BARRETO TELLES, CHEFE DE SEÇÃO, em 24/09/2025, às 17:12 (horário de Brasília), conforme art. 1°,§ 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por ERLANDERSON BARBOSA OLIVEIRA, TÉCNICO JUDICIÁRIO - Área Administrativa, em 24/09/2025, às 19:38 (horário de Brasília), conforme art. 1º,§ 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.stm.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador 4548674 e o código CRC 422277AF.

4548674v20