

PROPOSTA TÉCNICA



Instituto dos
Auditores Internos
do Brasil

São Paulo, SP

24 de abril de 2025

Proposta nº 2025.170

PROPONENTE

Razão Social: Instituto dos Auditores Internos do Brasil

Nome fantasia: IIA BRASIL

CNPJ: 62.070.115/0001-00

Endereço: Rua Barão do Triunfo, 520 – Cj 42 – Brooklin Paulista – São Paulo/SP.

Telefone: +55 11 5503-4040

E-mail de contato: treinamento@iiabrasil.org.br

Histórico da instituição

O Instituto dos Auditores Internos do Brasil é uma entidade civil sem fins econômicos que tem como objetivo proporcionar informações que agreguem valor à carreira dos seus associados. Oferecemos conhecimento, novas técnicas, atualizamos e certificamos estes profissionais. Sua fundação ocorreu em 20 de novembro de 1960 e hoje é considerado o 5º maior instituto em atuação no mundo entre as afiliadas do IIA Global (The Institute of Internal Auditors), sediado nos Estados Unidos.

Tem como propósito promover o valor dos auditores internos nas organizações, proporcionar condições para o desenvolvimento e a capacitação dos executivos do setor e, ainda, disseminar o papel deste profissional no mercado são preocupações do IIA Global e do Instituto brasileiro. Entre suas atividades de capacitação, o IIA Brasil oferece cursos técnicos, seminários e congressos, incentivando o debate e o intercâmbio de assuntos referentes à Auditoria Interna no país.

1. OBJETO DA PROPOSTA

Fornecimento de serviços de treinamento na modalidade online (transmissão ao vivo), no curso **Tools for Audit Managers**, com carga horaria total de 24 horas.

2. OBJETIVO DO CURSO

Este curso fornece aos novos gerentes de auditoria, ou aos que já atuam, as ferramentas e as habilidades necessárias para gerenciar equipes de auditoria com sucesso - e o faz estritamente da perspectiva de um gerente de auditoria. Oferece informações essenciais sobre as funções e responsabilidades do gerenciamento de auditoria e lista os principais conceitos necessários para liderar e orientar com sucesso a equipe. Ferramentas e técnicas necessárias para supervisionar e desenvolver uma equipe de auditoria, gerenciar efetivamente mudanças e os relacionamentos dentro da equipe de auditoria, com o CAE, diretoria executiva e comitê de auditoria. Os gerentes de auditoria que concluírem este curso terão práticas comprovadas de auditoria interna que podem ser aplicadas imediatamente a uma organização de qualquer tamanho e em qualquer setor.

3. PÚBLICO-ALVO

Profissionais de níveis sênior ou da alta administração



4. PRÉ-REQUISITOS

Possuir conhecimentos de Auditoria Interna.

5. CARGA HORÁRIA

Carga horária total de 24 (vinte e quatro) horas, sendo realizado de segunda a sexta das 08h às 13h.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 1 - INTERNATIONAL PROFESSIONAL PRACTICES FRAMEWORK (IPPF)

Introdução

Missão da Auditoria Interna

Séries de Normas 2300, 2400 e 2500 do IIA

O Modelo de Auditoria

Atividade em Grupo: Atividades no Modelo de Auditoria

MÓDULO 2 - VISÃO GERAL DO AMBIENTE DE CONTROLE INTERNO

Introdução

Termos de Controle

Framework do COSO

Visão Geral da Lei Sarbanes-Oxley de 2002 dos EUA

O Risco no Ambiente de Controle

Framework de Gerenciamento de Riscos Corporativos

MÓDULO 3 - GOVERNANÇA DE AUDITORIA, PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

Introdução

Governança

Papéis e Responsabilidades de Governança de Auditoria

Qualificações dos Membros da Equipe de Auditoria (Por Nível)

Declaração de Missão, Declaração de Visão e Estatuto de Auditoria

Independência e Relações de Reporte

Responsabilidades do Gerente de Auditoria durante o trabalho

MÓDULO 4 - O CICLO DE AUDITORIA - PLANEJAMENTO DE AUDITORIA

Introdução

Definindo o Plano de Auditoria

Normas Aplicáveis

Definindo o Orçamento, Recursos e Cronograma de Auditoria

Ferramentas de Gestão de Projetos

Revisando a Avaliação de Riscos, Matriz de Riscos e Controles Internos

MÓDULO 5 - O CICLO DE AUDITORIA - TRABALHO DE CAMPO DE AUDITORIA

Introdução

Papéis de Trabalho e Atributos de Papéis de Trabalho

Normas Aplicáveis

Papéis de Trabalho Padronizados



Etapas da Revisão de Auditoria
Monitoramento e Feedback Eficazes
Análise de Causa Raiz
Estratégia para Apresentação das Descobertas de Auditoria

MÓDULO 6 - O CICLO DE AUDITORIA - REPORTE DE AUDITORIA E ENCERRAMENTO

Introdução
Preparando e Revisando o Relatório de Auditoria
A Conferência de Encerramento
Revisando e Encerrando o Projeto de Auditoria
Feedback dos Clientes de Auditoria
Perguntas comuns de Pesquisas de Auditoria

MÓDULO 7 - PROGRAMA DE AVALIAÇÃO E MELHORIA DA QUALIDADE

Introdução
O que é um Programa de Avaliação e Melhoria da Qualidade?
Normas Aplicáveis
O Framework QAIP
Cinco características de um QAIP de sucesso
Reporte dos Resultados da Avaliação de Qualidade
Balanced Scorecards

MÓDULO 8 - SUPERVISIONANDO E DESENVOLVENDO A EQUIPE

Introdução
A Hierarquia das Necessidades
Motivação e o resultado da Interação Humana
Manipuladores X Motivadores
Gerenciando Conflitos
Mudando um Comportamento
Monitoramento e Feedback Eficazes
Avaliações de Desempenho
Mentoria para fornecer Orientação

MÓDULO 9 - HABILIDADES DE LIDERANÇA

Introdução
Como tornar-se Líder e Gerente
Habilidades de Liderança para Gerentes
Gerenciar X Liderar
Características de um Líder eficaz
Desafios de um papel de liderança
Monitoramento e Feedback Eficazes
Tipos de Líderes
Ferramentas de Identificação de Liderança



MÓDULO 10 - GERENCIANDO MUDANÇAS

Introdução

O Modelo de Mudança

Os Efeitos da Mudança

A Abordagem TACTFUL

Lidando com Mudanças

Comunicando a Mudança ao Cliente

Comunicando Resultados e Critérios

Comunicando Mudanças – Conceitos Adicionais

MÓDULO 11 - GERENCIANDO RELACIONAMENTOS E PROMOVENDO A AUDITORIA INTERNA

Introdução

O Papel da Auditoria Interna em uma Organização

Funções Típicas de Auditoria Interna

Auditores Internos e Externos

Auditoria Interna e Terceirização, Co-Sourcing e Parceria

Promovendo a Função de Auditoria Interna

Comunicação com o Comitê de Auditoria

MÓDULO 12 - RESOLUÇÃO INOVADORA DE PROBLEMAS

Introdução

Definindo a Resolução Inovadora de Problemas

Pensamento Inovador

O Processo de Inovação

Passos do Processo de Inovação

Resolução Criativa de Problemas

7. CARACTERÍSTICAS DO CURSO

Data: 23 a 27 de junho de 2025

Local: Online (transmissão ao vivo).

8. INVESTIMENTO: (material didático e certificado no formato digital)

Treinamento	Quant.	Valor Unit.	Valor final
Tools For Audit Managers	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00

Valor total da proposta
R\$ 3.000,00

Participantes	Associação
Valdenor Mendes Fernandes	dez/25



Observações Importantes:

- **Inscrições:** Todas as inscrições devem ser realizadas diretamente pelos próprios participantes em nosso site. Não realizamos reserva de vagas.
- **Exclusividade para Associados:** Todos os serviços oferecidos pelo **IIA Brasil** são exclusivos para associados. Caso os participantes não sejam associados, será acrescentado o valor da associação de **R\$ 275,00** por participante.

Valores de Associação:

- **Novo Associado:** R\$ 275,00
- **Restabelecimento Cadastral:** R\$ 275,00

Renovação de Associação: R\$ 220,00 (para pagamentos realizados até três meses após o término da vigência)

9. FORMAS E PRAZO DE PAGAMENTO

Prazo de pagamento: 10 dias após emissão da NF.

- **Nota de Empenho** (emitida e enviada com no mínimo 10 dias antes do início do treinamento).
- **Deposito bancário**
 - **Dados Bancários:**
Banco do Bradesco/237
Ag: 0450-2
C/c: 0160056-7
CNPJ: 62.070.115/0001-00

10. INFORMAÇÕES IMPORTANTES

- **Regras estatutárias:** Os serviços oferecidos pelo IIA Brasil são exclusivos para associados, conforme determina o Capítulo II, Artigo 6 do Estatuto Social do Instituto.
- **Associações:** A confirmação das associações, bem como, a liberação dos acessos na área restrita, só serão efetivados após o processamento do pagamento da nota de empenho ou depósito bancário. A associação é de caráter pessoal, intransferível e possui validade de 1 ano.
- **Participações no curso:** Somente associados adimplentes na data de realização do treinamento poderão participar da aula.
- **Certificados de participação:** Os certificados serão entregues apenas aos participantes que assistirem no mínimo 75% da carga horária do curso.

Declaramos que a empresa tratará os dados pessoais dos inscritos com confidencialidade e que estes não serão usados para quaisquer outros fins que não sejam permitir a inscrição e acesso ao curso.

Proposta válida por 30 dias



Instituto dos
Auditores Internos
do Brasil

Atenciosamente,
Instituto dos Auditores Internos – IIA Brasil

**Instituto dos Auditores
Internos do Brasil**

CNPJ 62.070.115/0001-00
Rua Barão do Triunfo, 520 - conj. 42
Brooklin Paulista - CEP 04602-002
São Paulo - SP - Brasil
+55 11 5503-4040
iiabrasil.org.br