



PODER JUDICIÁRIO
SUPERIOR TRIBUNAL MILITAR
 PRSTM/SECSTM/DIRAD/COPEM/SEENG

ANÁLISE DE RISCOS Nº 3338549

MAPA DE RISCO	
FASE DE ANÁLISE:	<input checked="" type="checkbox"/> Planejamento da contratação e seleção do fornecedor. <input type="checkbox"/> Gestão do contrato.

RISCO nº 1			
EVENTO:	Falha da especificação do objeto - Termo de Referência e/ou Edital incompleto ou inconsistente.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Impugnação do Edital - Fracasso do processo licitatório.		
	Contrato sem mecanismos adequados para a gestão contratual.		
	Objeto contratado incompatível com a necessidade da Administração.		
	Ineficiência na aplicação de dinheiro público.		
CAUSAS:	Falta de conhecimento técnico acerca do objeto.		
	Falha da Administração em definir suas demandas e expectativas.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Revisão do Termo de Referência.		Equipe de Planejamento	
2. Participação efetiva do Setor Demandante.		Equipe de Planejamento	
3. Análise de contratações de objetos similares em outros órgãos.		Equipe de Planejamento	
4. Profundo estudo da legislação e de normas pertinentes.		Equipe de Planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	

1. Respostas a questionamentos das empresas durante a contratação.	DILEO/Equipe de Planejamento
2. Revisão do Termo de Referência com as retificações necessárias, quando passível de impugnação.	DILEO

RISCO nº 2			
EVENTO:	Coleta insuficiente/inadequada de preços ou ausência de método para realizar a estimativa.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Alta margem de erro da estimativa orçamentária.		
	Utilização de parâmetros inadequados para análise da viabilidade da contratação.		
	Dificuldade em preparar as estimativas.		
CAUSAS:	Fornecedores não respondem às solicitações de cotação ou informam preços não compatíveis com a realidade.		
	Serviço não usual, com poucas ou nenhuma contratação prévia para referência.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Seguir as disposições da IN SEGES/ME nº 65/2021, quando aplicáveis.		Equipe de Planejamento/DILEO	
2. Seguir as disposições do Decreto nº 7.983/2013.		Equipe de Planejamento/DILEO	

RISCO nº 3			
EVENTO:	Definição dos requisitos de habilitação técnica insuficientes ou indevidos.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Seleção de fornecedor sem habilitação técnica compatível com o objeto.		
	Restrição indevida da competitividade.		
	Dependência de único fornecedor.		
CAUSAS:	Falta de conhecimento técnico acerca do objeto.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	

1. Revisão do Termo de Referência.	Equipe de Planejamento
2. Apresentação de justificativa e/ou memória de cálculo para os requisitos definidos.	Equipe de Planejamento
3. Verificar se os requisitos que limitam a participação dos fornecedores são realmente indispensáveis, de modo a avaliar a retirada ou flexibilização desses requisitos.	Equipe de Planejamento

RISCO nº 4			
EVENTO:	Projeto falho tecnicamente ou inviável tecnicamente.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Dano ao erário por obra parada e para alterações e correções de projeto.		
	Dano ao erário por mudança de insumos e serviços.		
	Prazo de obra dilatado e demora na entrega do objeto.		
CAUSAS:	Falha de análise conclusiva sobre o projeto recebido.		
	Recebimento de Projetos realizada por profissionais sem a qualificação necessária.		
	Grande quantidade de informações nos projetos, que demandam muito tempo para análise por parte da equipe de fiscalização.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Contratação de empresa especializada para análise do Projeto e certificação do mesmo.		DILEO	
2. Contratação de pessoal de apoio técnico para análise da documentação entregue pela empresa.		Equipe de Planejamento	

RISCO nº 5			
EVENTO:	Projeto economicamente inviável ou muito mais caro que o inicialmente previsto.		
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> BAIXA	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Falta de economicidade, e aumento do gasto.		
	Solução inadequada à demanda.		

CAUSAS:	Análise insuficiente de parâmetros do projeto, sem considerar os princípios da legislação e constituição.	
	Alterações de mercado durante a contratação.	
	Excesso de zelo do projetista com situações que são previsíveis no projeto, acarretando em coeficientes exagerados.	
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Contratação de empresa especializada para análise do Projeto e certificação do mesmo.		Equipe de Planejamento
2. Efetuar reequilíbrio contratual ou encerramento.		DILEO

RISCO nº 6			
EVENTO:	Não atendimento das legislação no tocante ao Cumprimento das Normas da ABNT, conforme art. 6º Inciso X da Lei 8.666/93.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Projeto mal elaborado, ou com vícios.		
	Dano ao erário por obra parada e alteração de projetos.		
	Prazo de obra dilatado e demora na entrega do objeto.		
CAUSAS:	Falha de análise conclusiva sobre o projeto recebido.		
	Recebimento de Projetos realizada por profissionais sem a qualificação necessária.		
	Grande quantidade de informações nos projetos, que demandam muito tempo para análise por parte da equipe de fiscalização.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Análise do projeto pelos membros técnicos da equipe.		Equipe de Planejamento	

RISCO nº 7			
EVENTO:	Atrasos na condução do processo licitatório.		
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> BAIXA	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Atraso no início da execução dos serviços.		

	Orçamento de referência defasado.	
	Perda de prazos de aplicação dos recursos financeiros.	
CAUSAS:	Falta de conhecimento técnico acerca do objeto, necessitando vasta pesquisa pela equipe de planejamento.	
	Falha da Administração em definir suas prioridades.	
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Efetiva participação de todos os integrantes da Equipe de Planejamento com interação por meio de encontros periódicos.		Equipe de Planejamento
2. Elaboração de Edital e Pareceres dentro dos prazos.		COLIC/ASLIC
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Responder a questionamentos das empresas na contratação.		COLIC/Equipe de Planejamento
2. Republicar Edital com as retificações necessárias, quando passível de impugnação.		COLIC/Equipe de Planejamento

RISCO nº 8			
EVENTO:	Não participação de empresas especializadas no processo licitatório ou participação de empresas fora do segmento da contratação do objeto.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Fracasso do processo licitatório.		
	Atraso no início da execução dos serviços.		
CAUSAS:	Desconhecimento ou desinteresse das empresas especializadas.		
	Estimativas de preço muito aquém dos preços praticados no mercado.		
	Falha no delinear dos requisitos solicitados de projeto		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Ampla divulgação do Processo Licitatório.		COLIC	

2. Ampla coleta de preços para melhor estimativa do preço de referência.	Equipe de Planejamento/COLIC
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Diligências às empresas participantes da licitação.	Equipe de Planejamento/COLIC

RISCO nº 9			
EVENTO:	Contratação de empresa sem aporte financeiro suficiente para prestação dos serviços		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Inexecução parcial ou total do contrato.		
	Interrupção dos serviços.		
	Não entrega do objeto contratado com a qualidade necessária.		
	Dano ao erário		
	Atraso na execução e na entrega do objeto.		
CAUSAS:	Não estabelecer requisitos de capacidade financeira para as licitantes.		
	Estimativas de preço muito aquém dos preços praticados no mercado.		
	Falha no delinear dos requisitos solicitados de projeto		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Critérios de qualificação econômica, conforme a IN 05/2017 SEGES/MPDG		COLIC	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Cobrar no momento da licitação os documentos referentes à qualificação econômica e, após assinatura do contrato.		Equipe de Planejamento/COLIC	

RISCO nº 10

EVENTO:	Indefinição do conteúdo do Estudo Técnico Preliminar		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Não atendimento às reais necessidades do STM		
	Dano ao erário.		
	Desperdício de recursos públicos financeiros e pessoal.		
CAUSAS:	Desconhecimento ou desinteresse das empresas especializadas.		
	Estimativas de preço muito aquém dos preços praticados no mercado.		
	Falha no delinear dos requisitos solicitados de projeto		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Realizar um estudo pormenorizado de acordo com as necessidades do STM		Equipe de Planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Revisão dos estudos preliminares para verificar o seu real atendimento às necessidades		Equipe de Planejamento	

RISCO n° 11			
EVENTO:	Estimativa de quantidade incompatível com as necessidades.		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Desperdício de recursos financeiros.		
	Eventuais pleitos para celebração de Termo Aditivo.		
CAUSAS:	Falha da Administração em definir suas necessidades.		

RISCO nº 11	
AÇÃO PREVENTIVA	UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Definir métodos para estimar as quantidades necessárias e documentar aplicação do método/memória de cálculo no processo de contratação.	Equipe de Planejamento
2. Levantar exaustivamente as necessidades da Administração.	Equipe de Planejamento
AÇÃO DE CONTIGÊNCIA	UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Emitir parecer jurídico que suscite ilegalidade no processo de contratação que não contenha, nos autos, a memória de cálculo das quantidades estimadas para contratação.	ASLIC

MAPA DE RISCO	
FASE DE ANÁLISE:	<input type="checkbox"/> Planejamento da contratação e seleção do fornecedor. <input checked="" type="checkbox"/> Gestão do contrato.

RISCO nº 12			
EVENTO:	Seleção de fornecedor sem condições de cumprir o contrato.		
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> BAIXA	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Inexecução parcial ou total do contrato.		
	Execução fora do especificado.		
	Atraso na execução e na entrega do objeto.		
	Interrupção dos serviços.		
	Processo de sanção Administrativa.		
	Não entrega do objeto contratado com a qualidade necessária.		
	Rescisão contratual.		
	Dano ao erário		
CAUSAS:	Empresas despreparadas e/ou fora do ramo de atuação da contratação do objeto.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	

1. Exigência de qualificação técnica compatível com o objeto.	Equipe de Planejamento
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Registrar ocorrências da execução contratual.	Equipe de Gestão e Fiscalização
2. Sugerir instauração de procedimento sancionatório para apurar responsabilidade na prestação irregular do fornecimento do objeto da contratação.	Equipe de Gestão e Fiscalização
3. Apurar responsabilidade do contratado na prestação irregular do fornecimento do objeto da contratação. Aplicação de sanções.	COGEC
4. Rescisão contratual.	ORDENADOR DE DESPESAS

RISCO nº 13			
EVENTO:	Comprovação de aprovação de projeto com sistema antieconômico.		
PROBABILIDADE:	() BAIXA	(X) MÉDIA	() ALTA
IMPACTO:	() BAIXO	() MÉDIO	(X) ALTO
DANO:	Dano ao erário.		
	Prazo de entrega do Projeto dilatado.		
	Responsabilização da Autoridade Competente.		
CAUSAS:	Análises falhas do objeto, ou sem detalhamento suficiente.		
	Ausência de decisão da Alta Administração, ou decisão em desconformidade com a manifestação da unidade técnica.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Termo de Referência e Caderno de Encargos bem detalhados.		Equipe de Planejamento	
2. Designação de fiscais capacitados para gestão e recebimento dos documentos.		DIREG	
3. Solicitar apoio de unidade técnica ou profissionais qualificados para análise do projeto.		Fiscalização	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Avaliar contratação da projetista para acionamento por garantia de projeto para correção por sistema mais econômico.		DIRAD	
2. Preparar contratação da projetista original para alterações do projeto recebido anteriormente.		DIRAD	

RISCO nº 14			
EVENTO:	Atraso no envio da documentação necessária para o início dos serviços (ART/RRT e demais documentos previstos em contrato).		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Atraso no início dos serviços.		
CAUSAS:	Omissão da contratada em providenciar a documentação exigida em contrato.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Encaminhar correspondência eletrônica à empresa atentando para os prazos contratuais.		Equipe de Gestão e Fiscalização	
2. Prever cláusula contratual para aplicação de penalidade.		DILEO	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Registrar ocorrências da execução contratual.		Equipe de Gestão e Fiscalização	
2. Sugerir instauração de procedimento sancionatório para apurar responsabilidade na prestação irregular do fornecimento do objeto da contratação.		Equipe de Gestão e Fiscalização	
3. Apurar responsabilidade do contratado na prestação irregular do fornecimento do objeto da contratação. Aplicação de sanções.		COGEC	
4. Rescisão contratual, caso configurada Inexecução Total do objeto.		ORDENADOR DE DESPESA	

RISCO nº 15			
EVENTO:	Redução do ritmo de serviços em virtude das alterações de projeto.		
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input checked="" type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Atraso na execução e na entrega do objeto.		
	Prolação de Termo Aditivo de Prazo e Custo (Administração Local/Canteiro).		
CAUSAS:	Frequentes solicitações de alterações de projeto por parte dos demandantes.		

AÇÃO PREVENTIVA	UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Prever no Contrato que as etapas devem ser contabilizadas somente após emissão de Ordem de Serviço.	Equipe de Planejamento
2. Contagem de prazos de execução não são sequenciais, e o prazo de vigência contratual deverá ser superior ao de execução.	Equipe de Planejamento/DILEO
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	UNIDADE RESPONSÁVEL
1. Acompanhar os prazos de execução e vigência contratual e proceder com os aditivos necessários.	Equipe de Fiscalização

RISCO nº 16			
EVENTO:	Ausência de acompanhamento e fiscalização concomitante à execução do contrato		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input type="checkbox"/> MÉDIO	<input checked="" type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Não atendimento às reais necessidades do STM		
	Execução destoante ao que era esperado		
	Necessidade de retrabalho para adequar o projeto		
	Serviço de baixa qualidade.		
CAUSAS:	Falta de fiscalização adequada do objeto contratado		
	Comunicação falha entre contratada e contratante		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Prever uma equipe de fiscalização do contrato		Equipe de Planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Desenvolver relatórios com detalhes da evolução da execução do contrato		Equipe de Planejamento	

RISCO nº 17			
EVENTO:	Falta de sistematização sobre o que deve ser verificado na fiscalização contratual		
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> BAIXA	<input type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Atraso na entrega final		
	Pagamento indevido por etapas executadas		
CAUSAS:	Falta de definição do que deve ser vistoriado em cada entrega		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Prever de forma clara pontos de recebimento e o que deve ser entregue em cada etapa no Termo de Referência		Equipe de Planejamento	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		UNIDADE RESPONSÁVEL	
1. Gestor/fiscal do contrato identifica o serviço e procede a vistoria para seu recebimento		Equipe de Planejamento/Gestor e fiscal do contrato	

RISCO nº 18			
EVENTO:	Licitante não mantém as condições iniciais de habilitação durante a fase de execução.		
PROBABILIDADE:	<input type="checkbox"/> BAIXA	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIA	<input type="checkbox"/> ALTA
IMPACTO:	<input type="checkbox"/> BAIXO	<input checked="" type="checkbox"/> MÉDIO	<input type="checkbox"/> ALTO
DANO:	Dificuldade durante o pagamento dos serviços prestados pela empresa contratada.		
	Dificuldade durante a celebração de Termos Aditivos.		
CAUSAS:	Falha da contratada em manter-se regular perante as Fazendas Federal, Estadual/Distrital e Municipal, e perante os órgãos de natureza trabalhista, previdenciária e fundiária.		
AÇÃO PREVENTIVA		UNIDADE RESPONSÁVEL	

<p>1. Incluir na minuta do contrato: a) cláusula que estabeleça a obrigação do contratado de manter, durante toda a execução do contrato, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação; b) cláusula de penalidade para o inadimplemento da cláusula acima (não manutenção das condições); c) cláusula de garantia contratual prevendo a execução da garantia para ressarcimento dos valores e indenizações devidos à administração pela não manutenção das condições, além das penalidades já previstas em lei.</p>	COLIC
<p>2. Antes de cada pagamento, realizar consulta ao SICAF para verificar a manutenção das condições de habilitação.</p>	COLIC/CEOFI
<p>3. Iniciar procedimento para a celebração de eventual Termo Aditivo com antecedência, de modo a possibilitar a regularização da empresa contratada em tempo hábil, dentro do período de vigência do contrato.</p>	COLIC
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	UNIDADE RESPONSÁVEL
<p>1. Advertir a empresa contratada, por escrito, para que, no prazo previsto no Art. 31, inciso I, da IN-SEGES/MP nº 3/2018, regularize sua situação ou, no mesmo prazo, apresente sua defesa.</p>	COLIC
<p>2. Comunicar aos órgãos responsáveis pela fiscalização da regularidade fiscal quanto à inadimplência do fornecedor (Art. 31, inciso III, da IN-SEGES/MP nº 3/2018).</p>	COLIC
<p>3. Multa compensatória por inexecução parcial do contrato.</p>	COGEC
<p>4. Rescisão contratual (Art. 31, inciso IV, da IN-SEGES/MP nº 3/2018).</p>	ORDENADOR DE DESPESA

Equipe de Planejamento da Contratação:

Demandante: JOSÉ SIRNANDO CAVALCANTE DAS NEVES

Coordenador de Projetos, Engenharia, Arquitetura e Manutenção

Integrante Técnico: TIAGO RODRIGO ALVES DE SOUZA

Analista Judiciário | Apoio Esp. Engenharia Mecânica

Integrante Técnico: MATHEUS ANDRÉ DE ARAÚJO SOARES

Engenheiro Mecânico - Empresa Ágil

Integrante Técnico: DIOGO ALVES BORGES

Engenheiro Eletricista - Empresa Ágil

Integrante administrativo: CLÓVIS DE CERQUEIRA CÉSAR

Técnico Judiciário

APROVAÇÃO:**LAURO LUÍS PIRES DA SILVA**

Diretor de Administração



Documento assinado eletronicamente por **TIAGO RODRIGO ALVES DE SOUZA, ANALISTA JUDICIÁRIO - Área de Apoio Especializado - Engenharia Mecânica**, em 04/09/2023, às 18:15 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MATHEUS ANDRÉ DE ARAÚJO SOARES, TERCEIRIZADO - Engenheiro Mecânico**, em 05/09/2023, às 08:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JOSÉ SIRNANDO CAVALCANTE DAS NEVES, DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO, em exercício**, em 07/11/2023, às 17:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.stm.jus.br/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **3338549** e o código CRC **CC1AA32C**.

3338549v5